



中华人民共和国国家军用标准

FL 0101

GJB/Z 171-2013

武器装备研制项目风险管理指南

Guide for the risk management of weapon and equipment development program

2013-07-10 发布

2013-10-01 实施

中国人民解放军总装备部 批准

目 次

前言	III
引言	IV
1 范围	1
2 引用文件	1
3 术语和定义	1
4 基本要求	2
5 风险规划	3
5.1 风险规划概述	3
5.2 风险规划的输入	3
5.3 明确项目环境信息	3
5.4 建立风险管理目标与程序	4
5.5 确定风险管理角色与职责	4
5.6 定义风险准则	4
5.7 规划风险管理资源	4
5.8 制定并维护风险管理计划	5
5.9 风险规划的输出	5
6 风险评估	5
6.1 风险评估概述	5
6.2 风险评估的输入	5
6.3 风险识别	5
6.4 风险分析	6
6.5 风险评价	7
6.6 风险评估的输出	8
7 风险应对	8
7.1 风险应对概述	8
7.2 风险应对的输入	8
7.3 选择风险应对措施	8
7.4 风险应对方案	9
7.5 实施风险应对	10
7.6 风险应对的输出	10
8 风险监控	10
8.1 风险监控概述	10
8.2 风险监控的输入	11
8.3 监测风险	11
8.4 记录与反馈风险监控信息	11
8.5 风险评审	11
8.6 风险监控的输出	11
附录 A (资料性附录) 武器装备研制项目各阶段风险管理工作	12

GJB/Z 171—2013

附录 B (资料性附录)	风险管理计划	16
附录 C (资料性附录)	风险评估报告	19
附录 D (资料性附录)	风险评估技术的选择与比较	21
附录 E (资料性附录)	武器装备研制项目典型风险源示例	30
附录 F (资料性附录)	风险登记册	41
附录 G (资料性附录)	风险应对方案	43
参考文献		45